

Il contributo delle funzioni Energy Trading & Risk Management al successo di una società energetica multinazionale

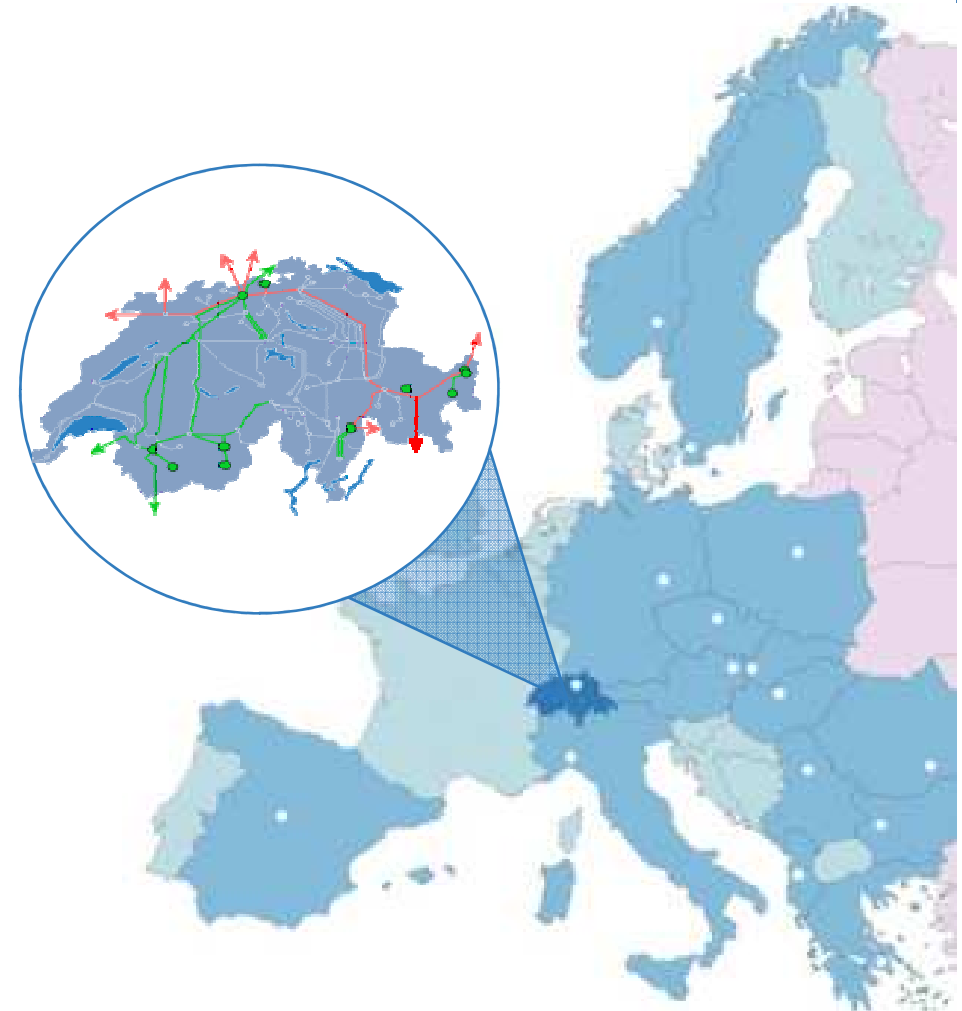
Stefano Fiorenzani

Responsabile Risk Management & Middle Office, EGL Italia



Gruppo EGL: su tutti i mercati

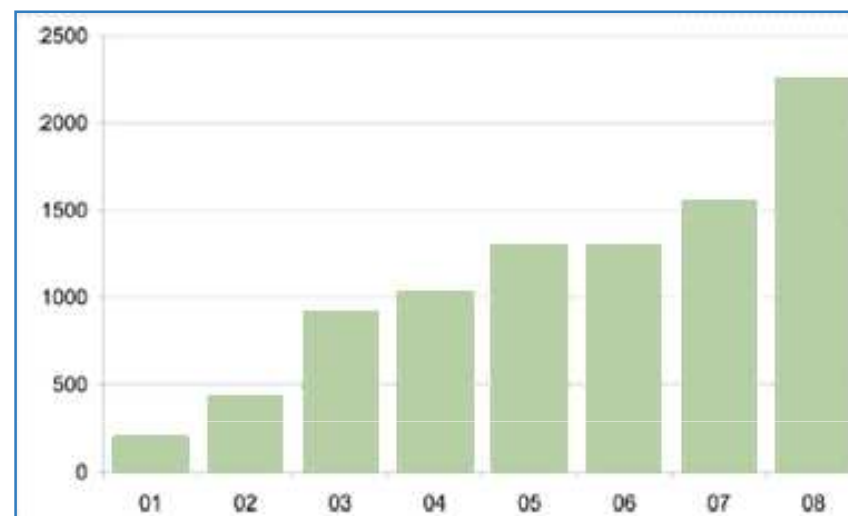
- Da **produttore idroelettrico** e proprietario di **reti di interconnessione** in Svizzera ora EGL è un gruppo con molteplici interessi nell'ambito energetico attraverso **18 consociate** operanti in **25 paesi europei** con oltre 4.000 milioni di euro di fatturato consolidato.



EGL Italia

Risultati del Business:

- **Oltre 19 TWh** di energia commercializzati nell'arco del **2008** (45% gas 55% energia) attraverso le strutture di trading e commerciale.
- **2.252 milioni di Euro** di fatturato 2008

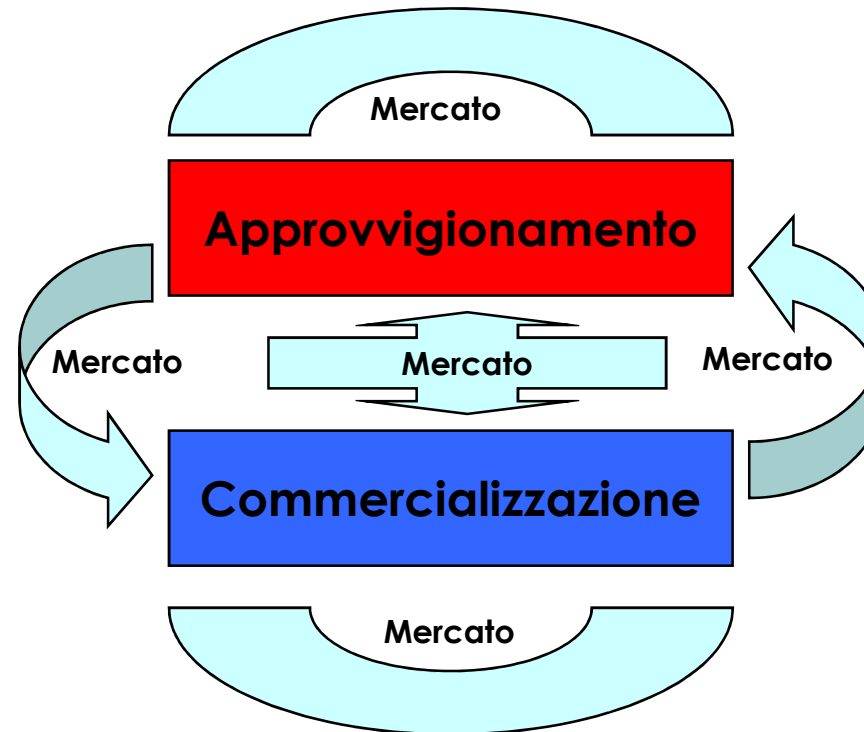


Fatturato EGL Italia in milioni di euro

Generazione:

- Dal 2007 attivazione di **4 centrali a ciclo combinato** ad alta efficienze termica (quota EGL pari a **2.000 MW**),
- Dal 2010 avvio di un **parco eolico da 70 MW**
- Capacità virtuale: siti eolici (210 MW), biomassa (130 MW)

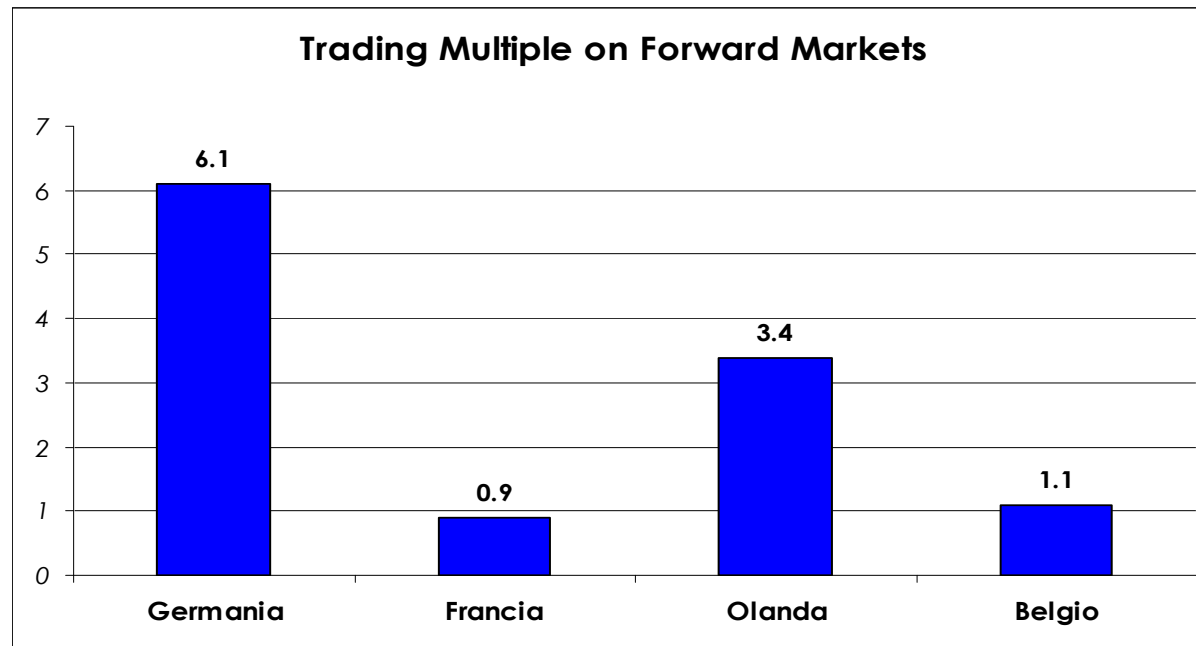
Integrazione Verticale e Mercati



Il Mercato circonda tutta la catena del valore e rende possibile l'ottimizzazione e la creazione di valore aggiunto.

Il peso del Trading

- Il Trading (Prop Trading e Asset backed Trading) è un'attività sempre più importante nella catena del valore di aziende energetiche verticalmente integrate.

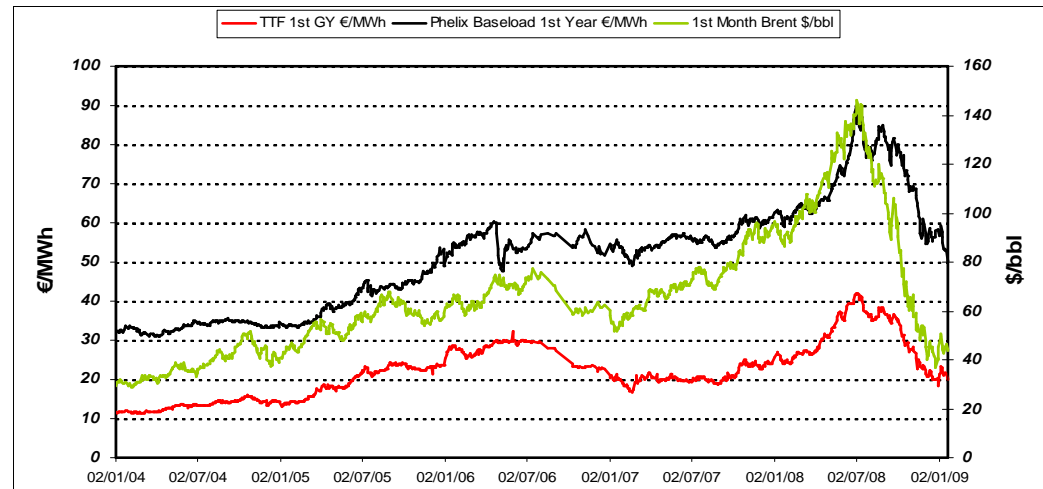


Average Power Trading Multiple* over Major European Markets

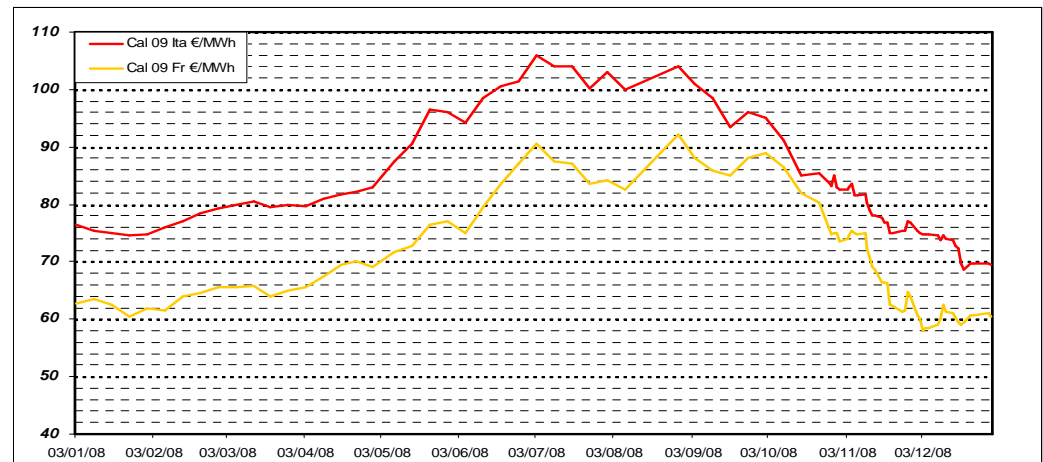
*Traded Volume/Consumption

I Mercati Internazionali

**Interazione tra
Commodities
diverse**

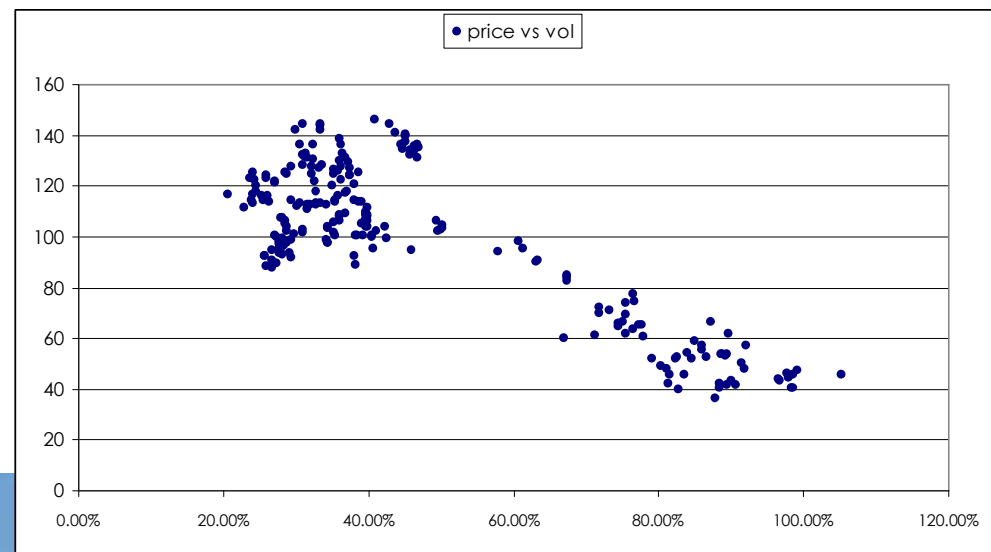
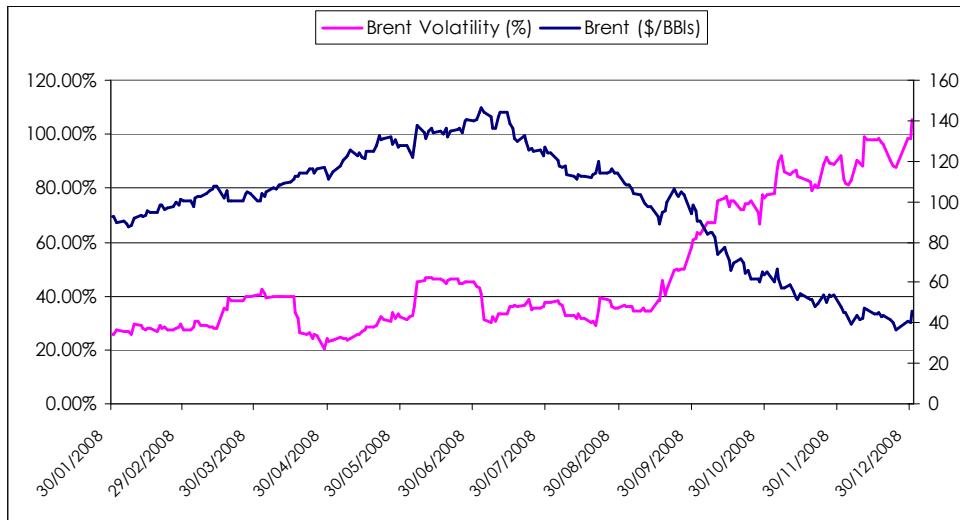


**Interazione tra
Paesi diversi**



Opportunità di mercato che si aprono e si chiudono sempre più rapidamente

... la crescente Volatilità



Le chiavi del Successo

- Presenza attiva su molti mercati (Geo/Comm)
- Rapidità nel processo decisionale e nell' esecuzione
- Innovazione nei prodotti e nei servizi offerti a controparti e clienti
- Attenta politica di misurazione e gestione dei rischi
- Deciso investimento nella ricerca e nello sviluppo dei talenti (i veri Assets!)

Conclusioni

- I mercati energetici internazionali sono sicuramente un fenomeno complesso. Più complesso oggi di quanto non lo fossero 10 anni fa.
- La complessità genera rischi che devono essere gestiti ma anche opportunità che possono essere sfruttate.
- La gestione ottimale dei rischi e delle opportunità è sempre più una chiave di successo per le aziende del settore (specialmente quelle di piccole e medie dimensioni).
- L'asset strategico in questo nuovo contesto sono le persone. Le competenze e la velocità di adattamento dei talenti fanno il successo delle società.