



IL BILANCIO

delle SOCIETÀ ENERGETICHE

Come adempiere agli aspetti **CONTABILI** e ai **PROFILI FISCALI**
nel redigere il bilancio e evitare di incorrere in sanzioni

CONGUAGLI

**CERTIFICATI
AMBIENTALI**

**BILANCIAMENTO
ENERGETICO**

**STRUMENTI
FINANZIARI**

**OPERAZIONI di TRADING
e di COPERTURA**

**CONCESSIONE
e GESTIONE RETI GAS**

**ACCISE
e REGIME IVA**

**AGGREGAZIONI
di IMPRESA**

**IFRS 7 - IAS 39,
IFRIC 18- IFRIC 12**

Con la preziosa testimonianza
degli Operatori di Settore:

GDF SUEZ Energy Southern Europe -
A. Scornajenchi, CFO

GRUPPO HERA
D. Farina, Resp. Amministrativo

ENEL
W. Grilli, Resp. Unità Principi Contabili
e Norme Amministrative di Gruppo
e **G. Perna**, Resp. Fiscale GEM

IREN Acqua e Gas
S. Fontanini, Dir. Amministrazione
e Finanza

EGL
A. Frigato Bonello,
Pricing & Forecasting Manager
e **A. Benveduti**, CFO

EROGASMET
P. Giuliani, Dir. Sviluppo e Rapporti
Istituzionali

FERRERO
B. Ferroni, Dir. Affari Fiscali e Societari

OLT OFFSHORE
A. Fino, Cons. di Amministrazione

E con la consulenza di:

ENERGY ADVISORS
C. Gatti, Consulente

FANTOZZI & ASSOCIATI
P. Bracco, Associate

PRICEWATERHOUSECOOPERS
O. Corleto, Senior Manager

GININI GROUPE
E. D'Angelo, **A. Ungaro** e **G. Zarbo**,
Consulenti contabili

STUDIO APRILE
C. Aprile, Commercialista

TAXLAWPLANET
W. Rotondaro, Dottore Commercialista

Un convegno **UNICO** e **SPECIFICO**, che affronta
le **peculiarità** tipiche del *Bilancio* delle Società che operano
nel Settore Energia, per:

- **confrontarsi** e valutare con i colleghi come far fronte all'incertezza dell'applicazione delle norme
- avere un inquadramento sistematico di esperti in materia **contabile** e **fiscale**
- comprendere come adempiere agli **obblighi** fiscali previsti
- conoscere le **scelte interpretative** degli Operatori del settore
- valutare gli **impatti** sulla redazione del *Bilancio* alla luce degli **IAS/IFRS**
- approfondire i nuovi **adempimenti**, le **scadenze** e le **sanzioni** previste

Milano, 29 e 30 novembre 2010 - Starhotel Ritz

Inoltre, con possibilità di iscrizione separata, uno speciale **Workshop post-Convegno**:

La **CAPITALIZZAZIONE** dei **COSTI**
per le **Multiutilities**

1 dicembre 2010



Con il patrocinio di

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Trasmettere a:

- > Resp. Amministrazione e Finanza
- > Resp. Contabilità e bilancio / Resp. Fatturazione CFO
 - > Resp. Fiscale
- > Resp. Controllo di Gestione / Pianificaz. Strategica
 - > Dir. Gen / Ammin. Del.



Istituto Internazionale di Ricerca
Know how to achieve



Settembre 2010

Egregio Dottore, Gentile Dottoressa,

Una gran parte degli aspetti del Bilancio per le Società Energetiche sono affini a quelli delle aziende di altri settori. Esistono, poi, altri ambiti prettamente **specifici** del settore che hanno un impatto in termini **contabili** e **fiscali** sulla redazione del *Bilancio*. Questi comportano a tutti gli effetti delle criticità sia a livello interpretativo sia, di conseguenza, a livello operativo e applicativo.

A fronte del fatto che per molti di questi aspetti non esiste un'interpretazione univoca che ne definisca la loro gestione in bilancio, il convegno rappresenta un'**opportunità** per confrontarsi con i colleghi di altre aziende del Settore Energia. Potrà conoscere in che modo affrontano non solo la nuova applicazione nel *Bilancio 2010* dei **principi contabili nazionali e internazionali** (IFRS 7, IAS 39, IFRIC 18, IFRIC 12 e relativi aggiornamenti), ma anche come gestiscono la contabilizzazione di:

- ❖ *Certificati Ambientali*
- ❖ *Conguagli*
- ❖ *Operazioni di Trading e di Copertura*
- ❖ *Strumenti Finanziari*
- ❖ *Accise e regime IVA*
- ❖ *Aggregazioni di impresa nel settore energetico*
- ❖ *Concessione e gestione delle Reti Gas in scadenza*
- ❖ *Bilanciamento energetico*

Interverranno, infatti, come relatori i Responsabili Amministrativi, Responsabili Bilancio, Responsabili Fiscali e CFO di

**GDF SUEZ - GRUPPO HERA - ENEL - IREN Acqua e Gas - FERRERO
EGL - EROGASMET - OLT OFFSHORE**

Inoltre, potrà approfittare delle competenze messe a disposizione da parte di consulenti del settore che approfondiranno

- ❖ aspetti **contabili** del bilancio nelle Società Energetiche
- ❖ aspetti **fiscali** e gestione della **fiscalità indiretta**
- ❖ il bilancio ai fini **Unbundling**

**FANTOZZI & ASSOCIATI - ENERGY ADVISORS
PRICEWATERHOUSECOOPERS - GININI GROUPE - STUDIO APRILE
TAXLAWPLANET**

Si iscriva subito, inviando la scheda di iscrizione via fax al numero 02 83847262 oppure visitando il sito www.iir-italy.it

I Relatori del Convegno ed io La aspettiamo a questa imperdibile occasione di **confronto**.

Cordiali Saluti,

Dott.ssa Lorena Quagliati
Conference Manager

// BILANCI

LUNEDÌ 29 NOVEMBRE 2010

8.45 Registrazione partecipanti

9.15 Apertura Lavori a cura del **Chairman**

Pietro Bracco

Associate

STUDIO FANTOZZI e ASSOCIATI

9.30 **Il Sistema Energia : principi generali**

► Evoluzione normativa in corso

- conoscere gli ultimi provvedimenti e comprenderne gli impatti sulla redazione dei bilanci per le Società energetiche

► Ruolo degli attori coinvolti rispetto agli aspetti di bilancio degli altri operatori della filiera Gas e Elettrico

► Le problematiche principali e le ripercussioni sulla filiera

Cecilia Gatti

Consulente

ENERGY ADVISORS

10.30 **Aspetti contabili del Bilancio nelle Società Energetiche che applicano i Principi Contabili Nazionali**

► Quali aspetti normativi impattano sulla redazione del bilancio e con quali effetti

► Individuare i principi contabili di rilievo specifici delle Società che operano nel settore energia

- Regole e aspetti specifici
- Stanziamenti
- Accantonamenti
- Tempistiche di chiusura del bilancio energetico
- Gli ammortamenti dei beni dei gestori della rete del gas o della rete elettrica: quali ordinamenti seguono

Agostino Scornajenchi

CFO

GDF SUEZ Energy Southern Europe

11.30 *Coffee Break*

11.45 **La contabilizzazione delle aggregazioni d'impresa nel settore energetico secondo IFRS 3**

► Identificazione e determinazione del valore delle attività immateriali

► Il contesto di una aggregazione aziendale nel settore energetico: il quadro generale

► Identificazione e determinazione del valore delle attività materiali

► Il trattamento dei contratti derivati su Commodities

► La determinazione del valore residuale dell'avviamento

Epifanio D'Angelo e Giuseppe Zarbo

Partner

GININI GROUPE

12.45 *Colazione di Lavoro*

14.15 **Aspetti fiscali del Bilancio nelle Società Energetiche**

► Il contesto normativo e la prassi applicabile alle specificità del settore energetico

► Riflessi fiscali delle incertezze nella predisposizione del bilancio delle imprese del settore energetico

► Maggiore certezza in ambito tributario

vs. maggiore incertezza nel business: i conguagli nell'energia elettrica e nel gas

► La rilevazione a bilancio delle accise

Pietro Bracco

Associate

STUDIO FANTOZZI e ASSOCIATI

15.15 **TAVOLA ROTONDA:**

In che modo contabilizzare a Bilancio i Certificati Ambientali: Quote di emissione, Certificati Verdi, CIP 6, Certificati Bianchi

► Rilevazione contabile

○ contabilizzazione delle Quote di emissione (CER, EUA, ecc...)

○ contabilizzazione di CV e CIP6

○ contabilizzazione di CB

► Imposte su redditi e IVA

► Quali aliquote applicare

► A che punto è il nuovo Principio Contabile italiano sui Certificati Ambientali emesso dall'OIC

Pietro Bracco, Associate

FANTOZZI & ASSOCIATI

Dario Farina, Responsabile Amministrativo

GRUPPO HERA

Agostino Scornajenchi, CFO

GDF SUEZ Energy Southern Europe

Walter Grilli, Responsabile Unità Principi Contabili e Norme Amministrative di Gruppo - ENEL

Bruno Ferroni, Direttore Affari Fiscali e Societari

FERRERO

Alessandra Ungaro, Associate - GININI GROUPE

16.30 **Come ENEL contabilizza a Bilancio le operazioni di Trading e di Copertura, i Profili Finanziari e gli Strumenti Derivati**

► La rappresentazione in bilancio dei derivati alla luce dei principi contabili internazionali (IFRS 7, IAS 39 e aggiornamenti)

► Gli aspetti contabili delle operazioni di Trading e di Copertura

► Impatti organizzativi e gestionali

► Cenni agli aspetti fiscali connessi alle operazioni di Trading e agli Strumenti Finanziari

Walter Grilli

Responsabile Unità Principi Contabili

e Norme Amministrative di Gruppo

Giuseppe Perna

Responsabile Fiscale GEM

ENEL

17.30 *Chiusura Lavori 1° giorno*



MARTEDÌ 30 NOVEMBRE 2010

Chairman:

Walter Rotondaro

Dottore Commercialista

TAXLAWPLANET

9.15 Apertura Lavori a cura del **Chairman**

9.30 **La gestione dei cicli di Allocazione e Fatturazione tra Distributori e Società di Vendita: adempimenti, criticità e possibili soluzioni**

- ▶ Il ruolo del Distributore nel nuovo Mercato Gas
- ▶ Che cosa comportano i processi di "Allocazione" e di "Fatturazione"
- ▶ Qual è l'impatto delle stime, delle letture e dei conguagli sul bilancio
- ▶ L'evoluzione del sistema, le criticità ancora presenti e le prossime sfide

Paolo Giuliani

Direttore Sviluppo e Rapporti Istituzionali

EROGASMET

10.15 **In che modo la quadratura del Bilancio Energetico e la contabilizzazione a Bilancio delle relative partite e conguagli viene gestito da EGL**

- ▶ Da dove nascono i conguagli e le esigenze di quadrare il Bilancio Energetico
- ▶ In che modo viene svolta l'analisi tecnica dei dati e la riconciliazione del Bilancio Energetico
- ▶ In che modo vengono definiti gli impatti economici
- ▶ Da quali esigenze nasce la necessità di contabilizzare i conguagli
- ▶ Come vengono fatti e gestiti i conguagli
- ▶ Come avviene la gestione delle bollette in funzione delle previsioni e quali impatti ha sulla contabilità
- ▶ Gli strumenti di rilevazione contabile: fondi rischi vs fatture/note di credito da ricevere e loro storno
- ▶ La fonte dei dati
- ▶ Concetti e criteri per l'analisi dei costi
- ▶ I sistemi di contabilità dei costi
- ▶ Valutazione di alcune possibilità a livello fiscale di trattare i conguagli

Alessandra Frigato Bonello

Pricing & Forecasting Manager

Andrea Benveduti, CFO

EGL

11.15 *Coffee Break*

11.30 **IFRIC 12: principi e rappresentazione in bilancio**

- ▶ I modelli contabili
- ▶ Determinazione del Valore della attività
- ▶ Valore residuo per le **concessioni** in scadenza
- ▶ Trattamento fiscale: cenni
- ▶ Il commento dell'OIC su IFRIC 12

Sergio Fontanini

Direttore Amministrazione e Finanza

IREN Acqua e Gas

12.30 *Colazione di Lavoro*

14.00 **Valutare gli aspetti contabili del Bilancio nelle Società Energetiche che applicano i Principi Contabili Internazionali**

- ▶ I principi contabili internazionali e loro applicazione al Bilancio 2010 per le Società del Settore Energia
- ▶ In che modo i nuovi principi impattano sul bilancio 2010
- ▶ Scadenze e sanzioni
- ▶ **Bilancio e Capitalizzazione Costi**: come redigere le varie voci nel Conto Economico
 - quali voci diventano costi e gli impatti sulla tariffa
 - gli aspetti di avviamento nelle fusione per la tenuta dei valori
 - i contributi di allacciamento
 - contabilizzazione dei contributi di allacciamento nella definizione dei costi capitalizzati
- ▶ Il **Fondo Rischi**: come gestirlo in funzione dei principi Nazionali e degli IAS: paragoni e differenze
- ▶ Esempio di gestione del doppio binario in presenza di differenza: civilistico & package IAS/IFRS

Walter Rotondaro, Dottore Commercialista

TAXLAWPLANET

15.20 **La gestione nelle Utilities della separazione contabile imposta dall'AEEG**

- ▶ La separazione contabile semplificata
 - Quando può essere applicata e chi ne può beneficiare
 - Impatti sulla tenuta della contabilità
- ▶ La separazione contabile nel bilancio consolidato
 - Quando scatta l'obbligo
 - Come gestire la raccolta dei dati

FORMAZIONE FINANZIATA!

La partecipazione a questa iniziativa è possibile anche utilizzando i **voucher formativi** che i **Fondi Interprofessionali** mettono a disposizione per finanziare la formazione aziendale. A tale proposito Istituto Internazionale di Ricerca, con i suoi Consulenti, è in grado di supportare le Aziende nell'individuare le fonti di finanziamento e gli aspetti gestionali e amministrativi legati all'utilizzo dei fondi, sia per i corsi e i convegni a catalogo che per i progetti formativi interni all'Azienda.

Per informazioni contattare il nr. 02.83847.624

oppure scrivere all'indirizzo

voucherformativi@iir-italy.it



Ecco 5 buoni motivi per cui diventare Sponsor:

- **best in class**: il convegno è promosso da IIR, leader nell'organizzazione di eventi per il mercato di riferimento
- **promotion**: il database IIR non ha rivali nell'industria degli eventi
- **top management**: il programma si rivolge ai decision maker che non incontrereste in una fiera
- **communication**: un team di professionisti dedicato al progetto vi garantirà la massima visibilità prima, durante e dopo l'evento
- **tailored solutions**: la vostra partecipazione risponderà esattamente ai vostri obiettivi di business

Contatta:

Mariella Fossi - e.mail: Mariella.Fossi@iir-italy.it - tel. 02.83847251

ENERGETICHE

- ▶ Strumenti efficaci ed efficienti per progettare un sistema di contabilità orientato all'Unbundling
 - In che modo gestire la raccolta dei dati in base alla struttura degli schemi contabili unbundling
 - I criteri per la ripartizione dei servizi comuni
 - Ruolo della contabilità industriale e del controllo di gestione

Cristina Aprile

Dottore Commercialista

STUDIO APRILE

- Criteri di redazione
 - Gestione e rappresentazione dei rapporti intercompany e dei rapporti all'interno dello stesso soggetto giuridico
 - Principali adempimenti
 - Le società che svolgono servizi all' esercente
- ▶ La revisione contabile

Orazio Corleto

Senior Manager

PRICEWATERHOUSECOOPERS

16.20 **Rapporto tra Unbundling contabile**

e Bilancio di esercizio

- ▶ Differenze e punti di contatto con riferimento a:
 - Finalità

17.20 *Dibattito*

17.30 *Chiusura Lavori*

Workshop Post-Convegno

Milano, 1 Dicembre 2010

La **CAPITALIZZAZIONE** dei **COSTI** per le **Multiutilities**

- ❖ Conoscere la corretta capitalizzazione dei costi rispondente ai principi contabili nazionali ed agli IAS/IFRS
- ❖ Valutare gli effetti positivi sulla chiarezza e la trasparenza del bilancio
- ❖ In che modo gestire efficacemente gli aspetti significativi di tali operazione
- ❖ In base a quali criteri valutare quanti e quali costi capitalizzare
- ❖ Valutare i principali effetti sul bilancio
- ❖ Individuare le peculiarità della capitalizzazione dei costi nelle multiutilities

Programma

Registrazione partecipanti: 9.00

Inizio Lavori: 9.15

*Chairman: **Walter Rotondaro - TAXLAWPLANET***

Capitalizzazione dei costi sostenuti con riferimento al **bilancio civilistico ed a quello IAS/IFRS** e ai **riflessi fiscali** che l'applicazione di tali principi possono portare

- ❖ Individuare quando e come i costi concorrono a formare il valore complessivo del bene, **costi** di esercizio
 - ❖ **costi** pluriennali
 - ❖ **costi** accessori
 - ❖ costi generali amministrativi
 - ❖ costi di distribuzione o vendita
 - ❖ spese di ricerca e sviluppo
 - ❖ gli **oneri** finanziari e interessi passivi: quando e come possono essere capitalizzati (punto di vista contabile e fiscale)
- ❖ Quali costi non sono capitalizzabili e quali è possibile capitalizzare a seconda del tipo di bilancio che si andrà a redigere
 - ❖ in che modo individuarli
 - ❖ in che modo quantificarli
 - ❖ in che modo capitalizzarli
 - la capitalizzazione degli oneri accessori sia sulle immobilizzazioni materiali che sui beni considerati rimanenza e in funzione della loro origine

- la **capitalizzazione** degli **interessi** (interessi capitalizzabili)
- la capitalizzazione delle perdite
- la capitalizzazione dei rischi

Confronto di metodologie di contabilizzazione e capitalizzazione dei costi in vari ambiti

- ❖ Capitalizzazione diretta ed indiretta
- ❖ Le diverse metodologie di rappresentazione a conto economico

Alexandre Martinelli - STUDIO ROTONDARO

Capitalizzazione dei costi nel caso di Project Financing: un caso pratico

- ❖ Caratteristiche del progetto
- ❖ Soggetti coinvolti nell'operazione
- ❖ Tipologie e fasi del progetto
- ❖ Possibilità di capitalizzare o meno determinate voci di costo
- ❖ Modalità di capitalizzazione dei costi e conseguenze sul bilancio

Alessandro Fino,

Consigliere di Amministrazione - OLT OFFSHORE

Chiusura Lavori: 13.30

Alle 11.00 circa è previsto un Coffee Break

Step 1 Sì, desidero partecipare a:

Titolo	Data	Codice
Convegno:	29 e 30 novembre 2010	A 4494
Workshop POST-Convegno:	1 dicembre 2010	A 4494W

Step 2 Iscrizione

Iscrizione	Prezzo
<input type="checkbox"/> CONVEGNO	€ 1.495
<input type="checkbox"/> WORKSHOP POST-CONVEGNO	€ 495
LA SOLUZIONE + CONVENIENTE	
<input type="checkbox"/> CONVEGNO + WORKSHOP POST-CONVEGNO	€ 1.990

+ 20% IVA per partecipante

Risparmia 150 €
se ti iscrivi entro 1 mese!

Le offerte sono valide esclusivamente per i pagamenti pervenuti entro la data di scadenza della promozione

Inoltre SCONTO SPECIALE* previsto per la partecipazione

di 2 persone della stessa azienda: **250 euro** complessivi
di 3 persone della stessa azienda: **400 euro** complessivi
su ogni linea di prezzo

È necessario l'invio di una scheda per ciascun partecipante.
Offerta non cumulabile con altre promozioni in corso.

* non è valido per il solo Workshop

IL BILANCIO DELLE SOCIETÀ ENERGETICHE

SCONTO SPECIALE

200€

riservato ai soci AIGET

PRIORITY CODE:.....YTCPPCY

La quota di iscrizione comprende la documentazione, la colazione e i coffee break.
Per circostanze imprevedibili, IIR si riserva il diritto di modificare senza preavviso il programma e le modalità didattiche, e/o cambiare i relatori e i docenti

IIR si riserva la facoltà di operare eventuali cambiamenti di sede dell'evento
IIR si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento.

In questo caso la responsabilità di IIR si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute.

Fax:

02.83.847.262

E-mail:

conferenze@iir-italy.it

Web:

www.iir-italy.it

Posta:

Via Forcella, 3 - 20144 Milano

Telefono:

02.83.847.627

Step 3 Dati del Partecipante (è necessario l'invio di una scheda per ogni partecipante)

NOME: _____ COGNOME: _____

FUNZIONE: _____ TEL.: _____ CELL.: _____

Sì, DESIDERO ESSERE AGGIORNATO SU FUTURE INIZIATIVE VIA (segnalare eventuale preferenza):

 FAX: _____ E-MAIL: _____**Step 4** Dati dell'Azienda

RAGIONE SOCIALE: _____ SETTORE MERCEOLOGICO: _____

INDIRIZZO: _____

CITTÀ: _____ CAP: _____ PROV.: _____

CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA: _____ FUNZIONE: _____

PARTITA IVA: _____ TEL.: _____ FAX: _____

INDIRIZZO DI FATTURAZIONE (SE DIVERSO): _____

CITTÀ: _____ CAP: _____ PROV.: _____

FATTURATO IN EURO: 6 0-10 Mil 5 11-25 Mil 4 26-50 Mil 3 51-250 Mil 2 251-500 Mil 1 + 501 Mil N° DIPENDENTI: G 1-10 F 11-50 E 51-100 D 101-200 C 201-500 B 501-1.000 A + 1.000**MODALITÀ' DI PAGAMENTO**

Il pagamento è richiesto a ricevimento fattura e in ogni caso prima della data di inizio dell'evento.

Copia della fattura/contratto di adesione verrà spedita a stretto giro di posta.

- versamento sul ns. c/c postale n° 16834202
 assegno bancario - assegno circolare
 bonifico bancario (Banca Popolare di Sondrio Ag. 10 Milano)
c/c 000002805x07 ABI 05696 - CAB 01609 - CIN Z
intestato a Istituto Internazionale di Ricerca;
IBAN: IT29 2056 9601 6090 0000 2805 X07;
Swift POSOIT22 indicando il codice prescelto

• carta di credito:

- Diners Club EuroCard/MasterCard
 CartaSi Visa

N° Codice di sicurezza CVV*: Scadenza /

Titolare:

Firma del Titolare:

* Per la maggior parte delle carte di credito, il codice CVV è costituito dagli ultimi tre numeri riportati sul retro della carta sopra la striscia della firma

DOVE**STARHOTEL RITZ**

Via Spallanzani, 40 - MILANO (MM Linea 1-Porta Venezia)

Tel. 02.2055

Ai partecipanti saranno riservate particolari tariffe per il pernottamento

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D. Lgs. 196/03; (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Istituto Internazionale di Ricerca (I.I.R.) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di I.I.R. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di I.I.R. e a società del medesimo Gruppo, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto. Titolare e Responsabile del Trattamento è l'Istituto Internazionale di Ricerca, via Forcella 3, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D. Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento).

Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: www.iir-italy.it

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail: variazioni@iir-italy.it - fax: 02.8395118 - telefono: 02.83847634

MODALITÀ' DI DISDETTA

L'eventuale disdetta di partecipazione (o richiesta di trasferimento) al convegno dovrà essere comunicata in forma scritta all'Istituto Internazionale di Ricerca entro e non oltre il 6° giorno lavorativo (compreso il sabato) precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato via fax almeno un giorno prima della data dell'evento.

TIMBRO E FIRMA